



## การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลนาทอน  
อำเภอทุ่งหว้า จังหวัดสตูล

## คำนำ

เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการทุจริตเกิดแล้วจะมีผลกระทบทางลบ ซึ่งปัญหามาจากสาเหตุ ต่างๆ ที่ค้นหาดันothที่แท้จริงได้ยาก ความเสี่ยงจึงจำเป็นต้องคิดล่วงหน้าเสนอ การป้องกันการทุจริต คือ การแก้ปัญหาการทุจริตที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทั้งหน้าส่วนราชการ และเป็นเจตจำนงของ ทุก องค์กรที่ร่วมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ อันเป็นภาระเร่งด่วนของรัฐบาล การน าเครื่องมือประเมินความเสี่ยง การทุจริตมาใช้ในองค์กร จะช่วยให้เป็นหลักประกันใน ระดับหนึ่งได้ว่าการดำเนินการขององค์กรจะไม่มี การทุจริต หรือในการมีที่พนักการทุจริตที่ไม่คาดคิด โอกาส ที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือ หากเกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่า องค์กรที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยง การทุจริตมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้ โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ ซึ่งไม่ใช่การเพิ่มภาระงานแต่อย่างใด

องค์การบริหารส่วนตำบลนาทอน เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีบทบาทในการ ขับเคลื่อน หน่วยงานภาครัฐให้บริหารงานภายใต้กรอบธรรมาภิบาล โดยการประเมินความเสี่ยงการทุจริต จะเป็น เครื่องมือหนึ่งในการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลเพื่อลดปัญหาการทุจริตภาครัฐ ที่กำหนดให้ทุกส่วนราชการและ หน่วยงานของรัฐ โดยมุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาค ส่วนในการตรวจสอบ เฝ้าระวัง เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการ ทุจริตประพฤติ มิชอบได้ องค์การบริหารส่วนตำบล นาทอน จึงได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงในองค์กรขึ้น เพื่อให้ หน่วยงานมีมาตรการ ระบบหรือแนวทางใน การบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิด การทุจริตซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการทุจริต เชิงรุกที่มีประสิทธิภาพต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลนาทอน

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความแตกต่างจากการตรวจสอบภายในอย่างไร	๑
กระบวนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริต	๒
ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
● วิธีวิเคราะห์ความเสี่ยง	๔
● การระบุความเสี่ยง	๔
● การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง	๔
● เมทริกส์ระดับความเสี่ยง	๔
● การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๗
● รายละเอียดเหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริต	๘
● มาตรการและการดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยงการทุจริต	๑๐

**การประเมินความเสี่ยงการทุจริตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**  
**ขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาทอน อำเภอทุ่งหว้า จังหวัดสตูล**

**๑. วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต**

มาตรการป้องกันการทุจริตสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กร ได้ ดังนี้ การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การออกแบบและการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความคุณ ภายใต้ ที่ เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้าน การทุจริต ให้แก่บุคลากรขององค์กรเป็นการป้องกันการเกิดการทุจริตในองค์กร ทั้งนี้ การนำเครื่องมือ ประเมินความเสี่ยงมาใช้ในองค์กรจะช่วยให้เป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่า การดำเนินการขององค์กรจะไม่มี การทุจริต หรือในกรณีที่พบกับการทุจริตที่ไม่คาดคิดโอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือหาก เกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าองค์กรที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ เพราะได้มี การเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้ให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ ซึ่งไม่ใช่การเพิ่มภาระ งานแต่ อย่างใด

วัตถุประสงค์หลักของการประเมินความเสี่ยงการทุจริต เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีมาตรการ ระบบ หรือ แนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต ซึ่งเป็น มาตรการ ป้องกันการทุจริตเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพต่อไป

**๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความแตกต่างจากการตรวจสอบภายในอย่างไร**

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการทำงานในลักษณะที่ทุกภาระงานต้องประเมินความเสี่ยงของการ ดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ และแทรกกิจกรรมการตอบโต้ ความเสี่ยงไว้ก่อนเริ่มปฏิบัติงานหลักตามภาระงานปกติ ของการเฝ้าระวังความเสี่ยงล่วงหน้าจากทุกภาระงาน ร่วมกันโดยเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบปกติที่มีการ รับรู้และยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้อง(ผู้นำส่งงานให้) เป็น ลักษณะ Pre-Decision ส่วนการตรวจสอบภายในจะเป็น ลักษณะกำกับติดตามความเสี่ยงเป็นการสอบทาน เป็นลักษณะ Post-Decision

**๓. ครอบการประเมินความเสี่ยงการทุจริต**

ครอบตามหลักของ การควบคุมภายในองค์กร ตามมาตรฐาน COSO ๒๐๓(Center of Sponsoring Organizations ๒๐๓) ซึ่งมาตรฐาน COSO เป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับมาตั้งแต่เริ่ม ออก ประกาศใช้เมื่อปี ๑๙๙๒ สำหรับมาตรฐาน COSO ๒๐๓ ประกอบด้วย ๕ องค์ประกอบ ๑๗ หลักการ ดังนี้

**องค์ประกอบที่ ๑ สภาพแวดล้อมการควบคุม(Control Environment)**

หลักการที่ ๑ องค์กรยึดหลักความซื่อตรงและจริยธรรม

หลักการที่ ๒ คณะกรรมการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อการกำกับดูแล

หลักการที่ ๓ คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร มีอำนาจการสั่งการจัดการ

หลักการที่ ๔ องค์กร ยุ่งใจ รักษาไว้ และยุ่งใจพนักงาน

หลักการที่ ๕ องค์กรผลักดันให้ทุกตำแหน่งรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน

#### องค์ประกอบที่ ๒ การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment)

หลักการที่ ๖ กำหนดเป้าหมายชัดเจน

หลักการที่ ๗ ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างครอบคลุม

หลักการที่ ๘ พิจารณาโอกาสที่จะเกิดการทุจริต

หลักการที่ ๙ ระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่จะกระทบต่อการควบคุมภายใน

#### องค์ประกอบที่ ๓ กิจกรรมการควบคุม(Control Activities)

หลักการที่ ๑๐ ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หลักการที่ ๑๑ พัฒนาระบบทекโนโลยีที่ใช้ในการควบคุม

หลักการที่ ๑๒ ควบคุมให้นโยบายสามารถปฏิบัติได้

#### องค์ประกอบที่ ๔ สารสนเทศและการสื่อสาร(Information and Communication)

หลักการที่ ๑๓ องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ

หลักการที่ ๑๔ มีการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ให้การควบคุมภายในดำเนินต่อไปได้

หลักการที่ ๑๕ มีการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก ในประเด็นที่อาจกระทบต่อการควบคุมภายใน

#### องค์ประกอบที่ ๕ กิจกรรมการกำกับติดตามและประเมินผล(Monitoring Activities)

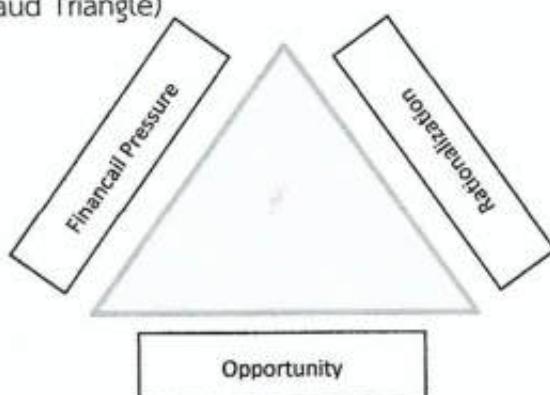
หลักการที่ ๑๖ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน

หลักการที่ ๑๗ ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในทันเวลาและเหมาะสม

ทั้งนี้องค์ประกอบการควบคุมภายในแต่ละองค์ประกอบและหลักการจะต้อง Present & Function (มีอยู่จริงและนำไปปฏิบัติได้) อีกทั้งทำงานอย่างสอดคล้องและสัมพันธ์กัน จึงจะทำให้การควบคุมภายในมีประสิทธิผล

### ๔. องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริต

องค์ประกอบหรือปัจจัยที่นำไปสู่การทุจริต ประกอบด้วย Pressure/Incentive หรือแรงกดดันหรือแรงจูงใจ Opportunity หรือ โอกาส ซึ่งเกิดจากช่องโหว่ของระบบต่างๆ คุณภาพการควบคุมกำกับ ควบคุมภายในขององค์กรมีจุดอ่อน และ Rationalization หรือ การหาเหตุผลสนับสนุนการกระทำการทุจริต สามเหลี่ยมการทุจริต (Fraud Triangle)



## ๕. ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต

องค์กรบริหารส่วนตำบลนาทอน จะแบ่งความเสี่ยงออกเป็น ๓ ด้าน ดังนี้

๕.๑ ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต (เฉพาะหน่วยงานที่มีภารกิจให้บริการประชาชนอนุมัติ หรืออนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณา อนุญาต ของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๘)

๕.๒ ความเสี่ยงการการทุจริตในความโปรด়ร์สของ การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ Opportunity

๕.๓ ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรด়ร์สของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการ ทรัพยากรภาครัฐ

การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

การใช้จ่ายงบประมาณ และการบริหารจัดการทรัพยากร

## ๖. ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต มี ๙ ขั้นตอน ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง
๒. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
๓. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง
๔. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง
๕. แผนบริหารความเสี่ยง
๖. การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง
๗. จัดทำระบบการบริหารความเสี่ยง
๘. การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
๙. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

# การประเมินความเสี่ยงการทุจริตขององค์การบริหารส่วนตำบลนาthon

## ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลนาthon ประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ในด้านที่ ๒ ความโปรดังสื่อของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ และด้านที่ ๓ ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรดังสื่อของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการ ทรัพยากรภาครัฐ กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ การนำครุภัณฑ์ของราชการ ไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต การใช้รัถยนต์ส่วนกลาง ไม่เหมาะสมเกินความจำเป็น ซึ่งมีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตดังนี้

### ๑. วิธีวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์โดยเริ่มจากการระบุความเสี่ยงจากการทำงานต่างๆ อิบายรูปแบบ พฤติกรรม เหตุการณ์ความเสี่ยงต่อการทุจริต การวิเคราะห์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ กับระดับความ จำเป็นของ การเฝ้าระวัง และการกำหนดมาตรการ/กิจกรรม/แนวทาง ในการป้องกันความเสี่ยงของการ ดำเนินงานที่อาจ ก่อให้เกิดการทุจริตในองค์การบริหารส่วนตำบลนาthon ที่มีประสิทธิภาพ

#### ๑.๑ การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

##### ประเมินความเสี่ยงการทุจริต ด้าน

- ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต(เฉพาะหน่วยงานที่มี การกิจ ให้บริการประชาชนอนุมัติ หรืออนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการ พิจารณาอนุญาต ของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘)
- ความเสี่ยงการการทุจริตในความโปรดังสื่อของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
- ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรดังสื่อของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการ ทรัพยากรภาครัฐ

#### ตารางที่ ๑ ตารางระบุความเสี่ยง (Know Factor และ Unknow Factor)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
	Know Factor (เคยเกิดขึ้นแล้ว)	Unknow Factor (ยังไม่เคยเกิดขึ้น)
ความเสี่ยงการการทุจริตในความโปรดังสื่อของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ - กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ		✓
ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรดังสื่อของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการ ทรัพยากรภาครัฐ - กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ - การนำครุภัณฑ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาthon ไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต - การใช้รัถยนต์ส่วนกลาง		✓

### ๑.๒ การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

ความหมายของสถานะความเสี่ยงตามสื่อเจ้าของ มีรายละเอียด ดังนี้

**สถานะเสี่ยง** : ความเสี่ยงระดับต่ำ

**สถานะเสี่ยงปานกลาง** : ความเสี่ยงระดับปานกลาง และสามารถใช้ความรอบคอบประเมินได้

**สถานะเสี่ยงสูง** : ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงาน ภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคุมข้ามหน่วยงาน ตาม หน้าที่ปกติ

**สถานะสีแดง** : ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก คนที่ไม่รู้จัก ไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรืออย่างสม่ำเสมอ

### ตารางที่ ๒ ตารางแสดงสถานะความเสี่ยง (แยกตามรายสื่อเจ้าของ)

โอกาส/ความเสี่ยงจากการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ การรับผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน		✓		
การนำครุภัณฑ์ของราชการ ไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต		✓		
การใช้ร่องรอยส่วนกลาง ไม่เหมาะสมเกิน ความจำเป็น			✓	

### ๑.๓ เมทริกส์ระดับความเสี่ยง

#### ๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ระดับ ๓ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของการบวนการและมีความเสี่ยงในการทุจริตสูง

ระดับ ๒ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของการบวนการและมีความเสี่ยงในการทุจริตที่ไม่สูงมาก

ระดับ ๑ หมายถึง เป็นขั้นตอนรองของการบวนการ

#### ๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ ๓ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงิน ในระดับที่รุนแรง

ระดับ ๒ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงิน ในระดับไม่รุนแรง

ระดับ ๑ หมายถึง มีผลกระทบต่อกระบวนการภายใน/การเรียนรู้/องค์ความรู้

ตารางที่ ๓ SCORING ทะเบียนข้อมูลที่ต้องเฝ้าระวัง ๒ มิติ

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความจำเป็นของ การเฝ้าระวัง		ค่าความเสี่ยงรวม จำเป็น x รุนแรง
	๓ ๒ ๑	๓ ๒ ๑	
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ การรับผลประโยชน์ใดๆที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	๒	๒	๔
การนำครุภัณฑ์ของราชการไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต	๒	๒	๔
การใช้รอนันต์ส่วนกลาง ไม่เหมาะสม เกินความจำเป็น	๒	๓	๖

๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	กิจกรรมหรือขั้นตอน		กิจกรรมหรือขั้นตอนรอง SHOULD
	หลัก MUST	-	
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ การรับผลประโยชน์ใดๆที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	๒	-	๑
การนำครุภัณฑ์ของราชการไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต	๒	-	๑
การใช้รอนันต์ส่วนกลาง ไม่เหมาะสม เกินความจำเป็น	๓	-	๑

๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	๑			๓
	๑	๒	๓	
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ การรับผลประโยชน์ใดๆที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน		x		
การนำครุภัณฑ์ของราชการไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต		x		
การใช้รอนันต์ส่วนกลาง ไม่เหมาะสม เกินความจำเป็น			x	

#### ๑.๔ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk-Control Matrix Assessment)

ระดับการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต แบ่งเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

ดี: จัดการได้ทันที ทุกครั้งที่เกิดความเสี่ยง ไม่กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กร ไม่มีผลเสียทางการเงิน ไม่มีรายจ่ายเพิ่ม

พอใช้: จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งยังจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กร แต่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ

อ่อน: จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดจากรายจ่าย มีผลกระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ ไม่มีความเข้าใจ

ตารางที่ ๔ ตารางแสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยง

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	คุณภาพการจัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
		ค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยง ระดับปานกลาง	ค่าความเสี่ยง ระดับสูง
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ การรับผลประโยชน์ใดๆที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	พอใช้		✓	
การนำครุภัณฑ์ของราชการ ไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต	พอใช้		✓	
การใช้ร่องรอยต์ส่วนกลาง ไม่เหมาะสมเกินความจำเป็น	ดี			✓

๒. รายละเอียดเหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริตและระดับความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ที่	ประเด็น/ ขั้นตอน/ กระบวนการ ดำเนินงาน	เหตุการณ์ ความเสี่ยง ที่อาจ จะเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยงที่ อาจมีผล กระทบ/กระทุ่น ให้เกิดการ ทุจริต	การ ควบคุม ระเบียบ ที่ เกี่ยวข้อง	ประเมินระดับของความเสี่ยง							หมายเหตุ
					ไม่มี	ต่ำ มาก	ต่ำ	กลาง	สูง มาก	สูง สุด		
๑	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และจัดหาพัสดุ	การรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใดๆ แม้จะเป็นการรับในโอกาสที่เหมาะสมตามขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมหรือให้กันตามมารยาทที่ปฏิบัติในสังคมอย่างไรก็ตามก่อให้เกิดความคาดหวังทั้งผู้ให้และผู้รับ อาจทำให้บุคคลภายนอกเข้าใจผิดต่อการปฏิบัติหน้าที่ราชการได้	๑. ผู้บังคับบัญชาขาดการควบคุมอย่างใกล้ชิด ไว้วางใจ ๒. เจ้าหน้าที่มีปัญหาทางการเงิน	ระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐				/				
๒	การนำครุภัณฑ์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาหมื่นไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต	ครุภัณฑ์อาจสูญหาย และมีการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว	การยืมทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ อาจทำให้เกิดการทุจริต/เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม	ระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐				/				

ที่	ประเด็น/ ขั้นตอน/ กระบวนการ ดำเนินงาน	เหตุการณ์ ความเสี่ยง ที่อาจ จะเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยงที่ อาจมีผล กระทบ/กระทัน ให้เกิดการ ทุจริต	การ ควบคุม ระเบียบ ที่ เกี่ยวข้อง	ประเมินระดับของความเสี่ยง							หมายเหตุ
					ไม่มี มาก	ต่ำ มาก	ต่ำ มาก	กลาง	สูง มาก	สูง มาก	สูง สุด	
๓	การใช้ร้อยละส่วนกลาง	ใช้ทรัพยากรามากเกินความจำเป็น และมี การนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน การใช้ ร้อยละส่วนกลางโดยไม่ได้รับอนุญาต และ การบันทึกการใช้ร้อยละเป็นปัจจุบัน ทำให้ นำร่องรายการไปใช้อย่างไม่เหมาะสม อาจ ทำให้เกิดการทุจริต/เกิดการขัดกันระหว่าง ผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ ส่วนรวม	การใช้ร้อยละส่วนกลาง โดยไม่ได้รับอนุญาต และการบันทึกการใช้ร้อย ละเป็นปัจจุบัน ทำให้นำ ร่องรายการไปใช้อย่างไม่ เหมาะสม อาจทำให้เกิด การทุจริต/เกิดการ ขัดกันระหว่าง ผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ ส่วนรวม	ระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการใช้และ รักษาดูแลของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓	/							

๓. มาตรการและการดำเนินการในการบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ความเสี่ยง	กระบวนการ	รูปแบบ พฤติกรรมความเสี่ยงการทุจริต	มาตรการดำเนินการป้องกันการทุจริต	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
การทุจริตในความโปรดังใจของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ	การรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใดๆ แม้จะเป็นการรับในโอกาสที่เหมาะสมตามขั้นบรรณเนียมประเพณี วัฒนธรรม หรือให้กันตามมารยาทที่ปฏิบัติการในสังคม อย่างไรก็ตามก่อให้เกิดความคาดหวังที่ผู้ให้และผู้รับ อาจทำให้บุคคลภายนอกเข้าใจผิดต่อการปฏิบัติหน้าที่ราชการได้	ควบคุมกำกับดูแลให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุอย่างเคร่งครัด	พ.ศ. ๒๕๖๕ – ก.ย. ๒๕๖๖	กองคลัง
การทุจริตในความโปรดังใจของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ	การนำครุภัณฑ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลอนุญาตไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต	ครุภัณฑ์อาจสูญหาย และมีการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว	ควบคุมและตรวจสอบการยึดทรัพย์สินของทางราชการ และลงโทษเบี้ยนควบคุมการใช้งานอย่างเคร่งครัด	พ.ศ. ๒๕๖๕ – ก.ย. ๒๕๖๖	สำนักปลัด กองช่าง กองคลัง กองสาธารณสุขฯ กองการศึกษา กองสวัสดิการฯ
การทุจริตในความโปรดังใจของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ	การใช้รถยนต์ส่วนกลาง	ใช้ทรัพยกรรมากเกินความจำเป็น และมีการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว。 การใช้รถยนต์ส่วนกลางโดยไม่ได้รับอนุญาต และการบันทึกการใช้รถไม่เป็นข้อมูลปัจจุบัน ทำให้นำรายการไปใช้อย่างไม่เหมาะสม อาจทำให้เกิดการทุจริต/เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม	ให้บันทึกรายงานการใช้รถทุกครั้ง มีใบอนุญาตใช้รถทุกครั้งก่อนนำรถออกนอกสถานที่ราชการ	พ.ศ. ๒๕๖๕ – ก.ย. ๒๕๖๖	สำนักปลัด กองช่าง กองการศึกษา กองสาธารณสุขฯ